

Sprawozdanie z wykonania planu działalności za rok 2021 r. Zakładu Gospodarki Komunalnej i Mieszkaniowej w Stęszewie

CZĘŚĆ A: Realizacja najważniejszych celów w roku 2021 r.

Lp.	Cel	Mierniki określające stopień realizacji celu			Najważniejsze planowane zadania służące realizacji celu	Najważniejsze podjęte zadania służące realizacji celu
		Nazwa	Planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku	Osiągnięta wartość na koniec roku		
1	2	3	4	5	6	7
1	Zapewnienie wszystkim mieszkańcom Gminy Stęszew dostępu do wody poprzez rozbudowę lub modernizację stacji uzdatniania wody.	Remont i modernizacja określonych obiektów	Miernik logiczny TAK/NIE	TAK*	<ul style="list-style-type: none"> · Remont studni nr 4 (Trzebaw) · Budowa studni (Trzebaw) · Budowa płyty i wiaty do składowania osadu w Strykowie · Wymiana rurociągów napowietrzania OŚ Witobel 	Przeprowadzono remonty w OŚ Witobel, OŚ Strykowo, remont studni SUW Trzebaw, SUW Będlewo, SUW Witobel i SUW Tomice, a także przepompowni. Budowa sieci wodociągowej Strykowo. *Części zaplanowanych prac nie udało się przeprowadzić z uwagi na ograniczenia wynikające z ogłoszenia stanu pandemii COVID-19, a także z powodu wzrastających kosztów bieżących funkcjonowania Zakładu.
2	Osiągnięcie i utrzymanie dobrego stanu wód powierzchniowych i podziemnych					
3	Poprawa wykorzystania zasobu mieszkaniowego Gminy Stęszew i osiągnięcie wymaganych standardów jakości powietrza	Remont i termomodernizacja budynków komunalnych	Miernik logiczny TAK/NIE	TAK	Instalacje gazowe – 2 budynki. Pozostałe bieżące remonty.	Strykowo ul. Nowa2/6 montaż instalacji c.o. i kotła gazowego. Stęszew ul. Wojska Polskiego 8/15 remont kotła gazowego, wymiana drzwi zewnętrznych, inne prace remontowe w budynku.

CZĘŚĆ C: Realizacja innych celów w roku 2021 r.

Lp.	Cel	Mierniki określające stopień realizacji celu ³⁾			Najważniejsze planowane zadania służące realizacji celu	Najważniejsze podjęte zadania służące realizacji celu
		Nazwa	Planowana wartość	Osiągnięta wartość		
1	2	3	4	5	6	7
1	Poprawa jakości obsługi mieszkańców gminy Stęszew w zakresie zapewnienia dostawy wody i odprowadzenia ścieków	Wymiana wodomierzy z funkcją do odczytu radiowego	≥ 500 sztuk	512	Sukcesywny zakup nowych urządzeń do odczytu stanu zużycia wody z funkcją odczytu radiowego – docelowo wymiana wszystkich urządzeń do odczytu wodomierzy.	Sukcesywny zakup nowych urządzeń do odczytu stanu zużycia wody z funkcją odczytu radiowego i ich instalacja lub wymiana.
		Wdrożenie systemu zdalnego odczytu wodomierzy – I etap	Miernik logiczny TAK/NIE	NIE	Rozpoznanie rynku ofert. Przygotowanie dokumentacji ofertowej. Wyłonienie potencjalnego wykonawcy.	Wstrzymano inwestycję z uwagi na ograniczenia wynikające z ogłoszenia stanu pandemii COVID-19, a także z powodu wzrastających kosztów bieżących funkcjonowania Zakładu.
		Załatwienie wniosków o wydanie warunków technicznych podłączenia do sieci wodociągowej, kanalizacji sanitarnej w terminie 30 dni	≥ 99 % wniosków	100 %	Sprawne i terminowe wydawanie warunków technicznych oraz uzgadnianie projektów technicznych przyłączy wodociągowych i kanalizacyjnych.	Sprawne i terminowe wydawanie warunków technicznych oraz uzgadnianie projektów technicznych przyłączy wodociągowych i kanalizacyjnych.
		Załatwienie wniosków o wydanie warunków technicznych podłączenia do sieci wodociągowej, kanalizacji sanitarnej w terminie 14 dni	≥ 80 % wniosków	70,65%	Zorganizowanie sprawnej i bezpiecznej dla środowiska gospodarki wodociągowej i kanalizacyjnej.	
2	Ujawnianie przypadków naruszeń prawa w zakresie korzystania z gminnej sieci wodociągowej lub kanalizacji sanitarnej	Liczba kontroli przyłączy wodno-kanalizacyjnych, szczelności szamb i aktualności umów na opróżnianie szamb	≥ 700 kontroli	553	Kontrola legalności korzystania z przyłączy wodno-kanalizacyjnych. Kontrola stanu technicznego szamb i umów na opróżnianie szamb.	Kontrole legalności korzystania z przyłączy wodno-kanalizacyjnych. Kontrole stanu technicznego szamb i umów na opróżnianie szamb.

Lp.	Cel	Mierniki określające stopień realizacji celu ³⁾			Najważniejsze planowane zadania służące realizacji celu	Najważniejsze podjęte zadania służące realizacji celu
		Nazwa	Planowana wartość	Osiągnięta wartość		
1	2	3	4	5	6	7
3	Poprawa efektywności działania Zakładu	Wskaźnik spraw skierowanych na drogę sądową w zakresie należności przeterminowanych (liczba wysłanych pozwów/liczba wystawionych wezwań ostatecznych do zapłaty)	50%	55,88	Sprawny przepływ informacji odnośnie należności przeterminowanych i wysłanych wezwań. Bezzwłoczne przygotowanie pozwów do sądu w przypadku braku reakcji ze strony dłużnika.	Sprawny przepływ informacji odnośnie należności przeterminowanych i wysłanych wezwań. Bezzwłoczne przygotowanie pozwów do sądu w przypadku braku reakcji ze strony dłużnika.
		Windykacja przeterminowanych należności z tytułu świadczenia przez Zakład odpłatnych usług dla ludności i podmiotów gospodarczych	zmniejszenie kwoty należności przeterminowanych o co najmniej 2% w stosunku do roku poprzedniego	0,53%	Cykliczna analiza należności przeterminowanych. Podejmowanie działań windykacyjnych. Kierowanie spraw do sądów oraz do egzekucji komorniczej. Podejmowanie innych działań zabezpieczających interes Zakładu i Gminy np. wszczynanie postępowań w zakresie wstrzymania dostaw wody.	Cykliczna analiza należności przeterminowanych. Podejmowanie działań windykacyjnych wobec największych dłużników i dłużników, którzy nie płacą za kilka kolejnych okresów. Kierowanie spraw do sądów oraz do egzekucji komorniczej. Podejmowanie innych działań zabezpieczających interes Zakładu i Gminy np. wszczynanie postępowań w zakresie wstrzymania dostaw wody

CZEŚĆ D: Informacja dotycząca realizacji celów objętych planem działalności na rok 2021


W 2021 r. nie osiągnięto wszystkich celów w zakładanym wymiarze. Wskazując na przyczyny takiego stanu rzeczy przede wszystkim należy wziąć pod uwagę wystąpienie ograniczeń i utrudnień w prowadzeniu działalności Zakładu, wynikające z wystąpienia na początku 2020 r. i utrzymywania się w dalszym ciągu w 2021 r. ogłoszenia przez władze publiczne stanu epidemii oraz wprowadzenia w związku z tym określonych prawem rygorów sanitarnych i obostrzeń. Powyższe skutkowało koniecznością dokonania zmian organizacyjnych w pracy Zakładu m.in. wprowadzono pracę zdalną i zmianową.

W związku z zaistniałą sytuacją skupiono się w szczególności na zapewnieniu mieszkańcom Gminy oraz podmiotom gospodarczym prowadzącym na jej terenie działalność gospodarczą nieprzerwanym dostaw wody oraz usług odprowadzania ścieków. W tym celu w 2021 r. podjęto szereg przedsięwzięć związanych z utrzymaniem w należytym stanie infrastruktury wodociągowo-kanalizacyjnej.

Ponadto wskazać należy, że z przyczyn niezależnych od Zakładu (tj. wzrostu inflacji i minimalnej płacy, znacznych podwyżek cen prądu i gazu, wzrostu kosztów nabycia towarów i usług) znacznie wzrosły koszty funkcjonowania przedsiębiorstwa, co przełożyło się na ograniczenia w realizacji inwestycji. Ponadto część środków przeznaczonych na inwestycje zostało wykorzystanych w celu przeprowadzenia niezbędnych remontów i modernizacji istniejącej sieci wodociągowo-kanalizacyjnej.

18.02.2022

.....
data

Zastępca dyrektora

inż. Dawid Marciniak

.....
podpis Dyrektora Zakładu